



UMEÅ UNIVERSITET

Insatser i syfte att stärka forskning och utbildning – delbeslut 2

Bakgrund

Universitetsstyrelsen beslutade den 21 april 2021 att fastställa inriktning och omfattning för satsningen *Insatser i syfte att stärka forskning och utbildning*. Satsningen omfattar totalt 315 miljoner kronor över perioden 2021 till och med 2025.

Universitetsstyrelsen beslutade att satsningen ska innehålla åtta områden enligt nedan samt att rektor uppdras att besluta om den närmare fördelningen och användningen av medel inom respektive område. Föreliggande beslut avser rektors andra delbeslut om fördelning av medel inom satsningen. Beslutet kompletterar det första delbeslutet som rektor fattade den 18 maj 2021 och som omfattade 175,9 miljoner kronor. Delbeslut 2 har föregåtts av beredning i universitetets strategiska råd utifrån inspelade förslag från respektive verksamhet samt har även processats i ledningsrådet.

Rektor beslutade den 29 juni 2021 att fastställa uppföljnings- och ekonomirutiner för satsningen *Insatser i syfte att stärka forskning och utbildning*. Som ett komplement till den årliga uppföljningen kommer uppföljning ske inom ramen för de ordinarie dialogerna mellan universitetsledning och fakulteter, Lärarhögskolan, Universitetsbiblioteket och Universitetsförvaltningen. Rektor kan vid senare tillfälle om behov uppstår besluta att omfördela medel mellan områden och insatser i syfte att säkerställa att insatsernas syfte uppnås i så hög utsträckning som möjligt. För att ge förutsättningar för en långsiktig och resurseffektiv universitetsgemensam ekonomihantering ska föreliggande beslut om finansiering av insatser samordnas med universitetets reguljära budgetprocess.

Beslut

Rektor beslutar i delbeslut 2 om fördelning och användning av medel med med 139,1 mnkr inom satsningen *Insatser i syfte att stärka forskning och utbildning* i enlighet med detta dokument.

Syfte

Insatsernas syfte är enligt tidigare beslut (delbeslut 1) faställt enligt nedan.

Insatserna syftar till att stärka forskning och utbildning vid Umeå universitet. Insatserna ska stödja kvalitetsutveckling inom utbildning och forskning samt bidra till måluppfyllelsen att universitetet i så hög grad som möjligt årligen nyttjar tillgängliga resurser.



UMEÅ UNIVERSITET

Områden och fördelning, delbeslut 1 resp. 2

Tabellen nedan anger fördelning av medel totalt över perioden för respektive område. I bifogad excel fil framgår specificerad fördelning, både avseende delbeslut 2 resp. delbeslut 1.

Område	Mottagande verksamhet	Delbeslut	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Stärkt pedagogisk utveckling, stöd och tillgänglighet	Humanistisk fakultet Universitetsbiblioteket Universitetsförvaltningen	Delbeslut 2:	1 250 tkr	6 100 tkr	7 495 tkr	7 495 tkr	3 845 tkr	26 185 tkr
Satsning på arktisk forskarskola med inriktning mot hållbar utveckling	Universitetsgemensamt (Arcum)	Delbeslut 1:	2 172 tkr	8 187 tkr	8 187 tkr	8 187 tkr	8 187 tkr	32 750 tkr
Förstärkning av utbildning	Samtliga fakulteter Lärarhögskolan	Delbeslut 1:	5 000 tkr	15 000 tkr	15 000 tkr	15 000 tkr	10 000 tkr	60 000 tkr
Stärkt kompetensförsörjning	Samtliga fakulteter	Delbeslut 1:	6 532 tkr	15 000 tkr	15 000 tkr	15 000 tkr	8 468 tkr	60 000 tkr
Satsning på digitalisering	Universitetsförvaltningen Universitetsgemensamt	Delbeslut 1:	11 842 tkr	2 285 tkr	2 285 tkr	2 285 tkr	2 285 tkr	20 982 tkr
		Delbeslut 2:	3 000 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	6 250 tkr	43 000 tkr
Satsning på infrastruktur	Universitetsförvaltningen Universitetsgemensamt	Delbeslut 2:	500 tkr	5 500 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	24 000 tkr
Stärka synlighet och varumärke	Universitetsförvaltningen Universitetsgemensamt (för senare fördelning)	Delbeslut 2:	0 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	2 800 tkr	14 200 tkr
Andra insatser	Samtliga fakulteter Universitetsförvaltningen Universitetsgemensamt	Delbeslut 1:	243 tkr	485 tkr	485 tkr	485 tkr	485 tkr	2 183 tkr
		Delbeslut 2:	500 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	31 700 tkr
Totalt		Totalt:	31 039 tkr	75 407 tkr	77 302 tkr	77 302 tkr	53 950 tkr	315 000 tkr
		Delbeslut 1:	25 789 tkr	40 957 tkr	40 957 tkr	40 957 tkr	27 255 tkr	175 915 tkr
		Delbeslut 2:	5 250 tkr	34 450 tkr	36 345 tkr	36 345 tkr	26 695 tkr	139 085 tkr

Stärkt pedagogisk utveckling, stöd och tillgänglighet

Universitetsstyrelsen har beslutat att det inom området ingår insatser för att stärka utbildningen. Här ingår bland annat satsningar på tillgänglighet samt språkstöd för de studenter som behöver det för att klara av sina utbildningar.

I tabellen nedan framgår prioriterade aktiviteter inom området.

Delbeslut 2, tkr	År 2021	År 2022	År 2023	År 2024	År 2025	Summa år 2021-2025
Hybridverkstad för flexibelt lärande inkl. stöd	0 tkr	1 000 tkr	2 395 tkr	2 395 tkr	2 395 tkr	8 185 tkr
Tillgänglighet (för studenter på samtliga nivåer, dvs inkl. forskarstuderande)	1 000 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	0 tkr	7 000 tkr
Insatser för att stärka studenters språkförmåga samt stöd i studenters akademiska skrivande	0 tkr	2 600 tkr	2 600 tkr	2 600 tkr	1 200 tkr	9 000 tkr
Utvecklade examinationsformer	250 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	250 tkr	2 000 tkr
Summa	1 250 tkr	6 100 tkr	7 495 tkr	7 495 tkr	3 845 tkr	26 185 tkr

Universitetsbiblioteket tilldelas medel för *Hybridverkstad för flexibelt lärande inkl. stöd* samt *Utvecklade examinationsformer*.

Universitetsförvaltningen tilldelas medel för *Tillgänglighet (för studenter på samtliga nivåer, dvs inkl. forskarstuderande)*.

UMEÅ UNIVERSITET

Humanistisk fakultet tilldelas medel för *Insatser för att stärka studenters språkförmåga samt stöd i studenters akademiska skrivande.*

Se även tabellbilaga på sid 7 för mer information om fördelning till mottagande verksamheter.

Satsning på digitalisering

Universitetsstyrelsen har beslutat att det inom området ingår satsningar på forskningsdatahantering utifrån fakulteternas olika behov, en stärkt IT-säkerhet för bättre följsamhet mot ökade lag- och förordningskrav. I området ingår också satsningar på IT inom utbildning för att bland annat tillvarata framsteg som skett och lärdomar som dragits inom området under rådande pandemi och använda dem för att utveckla digitala metoder i en postcovid-verklighet.

I tabellen nedan framgår prioriterade aktiviteter inom området.

Delbeslut 2, tkr	År 2021	År 2022	År 2023	År 2024	År 2025	Summa år 2021-2025
Forskningsdatahantering (inkl. utbildning, stöd m.m.)	3 000 tkr	8 000 tkr	8 000 tkr	8 000 tkr	5 000 tkr	32 000 tkr
Utökad stöd till institutioner/enheter gällande Dataskyddsförordningen (GDPR) samt juriststöd	0 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	4 000 tkr
Utveckla beslutsstödsystem	0 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	0 tkr	3 000 tkr
Införande av ärendehanteringssystem	0 tkr	1 250 tkr	1 250 tkr	1 250 tkr	250 tkr	4 000 tkr
Totalt delbeslut 2:	3 000 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	6 250 tkr	43 000 tkr

Universitetsförvaltningen tilldelas medel inom aktiviteterna *Utökad stöd till institutioner/enheter gällande Dataskyddsförordningen (GDPR) samt juriststöd, Utveckla beslutsstödsstystem samt Införande av ärendehanteringssystem.*

Universitetsgemensamt tilldelas medel för *Forskningsdatahantering (inkl. utbildning, stöd m.m.)* för senare fördelning.

Se även tabellbilaga på sid 7 för mer information om fördelning till mottagande verksamheter.

Satsning på infrastruktur

Universitetsstyrelsen har beslutat att det inom området ingår satsning på forskningsinfrastruktur utifrån forskningens behov för att stärka universitetets konkurrenskraft samt främja tvärvetenskaplighet. Inom området ingår också satsningar på lokalinvesteringar utifrån verksamhetens behov enligt universitetets lokalförsörjningsplan. Området omfattar också infrastruktursatsningar inom utbildning med bland annat en utveckling av undervisningslokaler för att främja en ökad utbildningskvalitet och öka kunskapsutbytet mellan utbildning och forskning.

I tabellen nedan framgår prioriterade aktiviteter inom området.

Delbeslut 2, tkr	År 2021	År 2022	År 2023	År 2024	År 2025	Summa år 2021-2025
Stöd till lokala forskningsinfrastrukturer med potential för att bli nationellt prioriterade	0 tkr	4 500 tkr	4 500 tkr	4 500 tkr	4 500 tkr	18 000 tkr
Teknik undervisningslokaler	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	2 500 tkr
Laborativ forskning inom sjukhusområdet lokalinv. (delfinansiering)	0 tkr	500 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	3 500 tkr
Summa	500 tkr	5 500 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	24 000 tkr



UMEÅ UNIVERSITET

Universitetsgemensamt tilldelas medel för *Stöd till lokala forskningsinfrastrukturer med potential för att bli nationellt prioriterade* och *Laborativ forskning inom sjukhusområdet lokalinvestering (delfinansiering)*.

Universitetsförvaltningen tilldelas medel för *Teknik undervisningslokaler*.

Se även tabellbilaga på sid 7 för mer information om fördelning till mottagande verksamheter.

Stärka synlighet och varumärke

Universitetsstyrelsen har beslutat att det inom området ingår insatser för att stärka universitetets kommunikation och marknadsföring i syfte att öka universitetets genomslag, synlighet och varumärke nationellt och internationellt. Området omfattar bland annat satsningar på stärkt studentrekrytering, varumärke som arbetsgivare samt ökad kännedom om universitetets forskare och forskningsresultat, till exempel genom att genomföra konferenser och seminarier m.m. Vidare att främja studentmedverkan och bidra till samverkan mellan utbildning och forskning.

I tabellen nedan framgår prioriterade aktiviteter inom området.

Delbeslut 2, tkr	År 2021	År 2022	År 2023	År 2024	År 2025	Summa år 2021-2025
Engelsk översättning och språkgranskning samt internationell studentrekrytering	0 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	500 tkr	3 500 tkr
Emmanuelle Charpentiers gästprofessur inom bioteknologisk forskning	0 tkr	1 300 tkr	1 300 tkr	1 300 tkr	1 300 tkr	5 200 tkr
Konferensserie "Umeå University conference series"	0 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	2 000 tkr
Ett hållbart campus	0 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	2 000 tkr
Utveckling av studentapplikation	0 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	0 tkr	1 500 tkr
Summa	0 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	2 800 tkr	14 200 tkr

Universitetsförvaltningen tilldelas medel för *Engelsk översättning och språkgranskning samt internationell studentrekrytering*, *Ett hållbart campus* och *Utveckling av studentapplikation*.

Universitetsgemensamt tilldelas medel för *Emmanuelle Charpentiers gästprofessur inom bioteknologisk forskning* och *Konferensserie "Umeå University conference series"* för senare fördelning.

Se även tabellbilaga på sid 7 för mer information om fördelning till mottagande verksamheter.



UMEÅ UNIVERSITET

Andra insatser

Universitetsstyrelsen har beslutat att rektor kan besluta om andra insatser i syfte att stärka Umeå universitetets forskning och utbildning.

I tabellen nedan framgår prioriterade aktiviteter inom området.

Delbeslut 2, tkr	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Förstärkt forskningsstöd med fokus på utökat stöd för EU-finansiering	0 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	7 200 tkr
Stöd vid ansökan till EUI (European Universities Initiative)	0 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	4 000 tkr
Karriärtjänster (postdok och biträdande lektorer)	0 tkr	4 000 tkr	4 000 tkr	4 000 tkr	4 000 tkr	16 000 tkr
Umu-gemensamma forskningssatsningar (spetsrekryteringar, profilområden, EU OH Nobel ERC m.m.)	500 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	4 500 tkr
Totalt delbeslut 2:	500 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	31 700 tkr

Universitetsförvaltningen tilldelas medel för *Förstärkt forskningsstöd med fokus på utökat stöd för EU-finansiering* och *Stöd vid ansökan till EUI (European Universities Initiative)*.

Fakulteterna tilldelas medel för *Karriärtjänster (postdoktorer och biträdande lektorer)*.
Aktiviteten kan samordnas med beslutad aktivitet avseende stärkt kompetensförsörjning enligt delbeslut 1.

Universitetsgemensamt tilldelas medel för *Umu-gemensamma forskningssatsningar (spetsrekryteringar, profilområden, EU OH Nobel ERC m.m.)*.

Se även tabellbilaga på sid 7 för mer information om fördelning till mottagande verksamheter.



UMEÅ UNIVERSITET

Plan för aktiviteter och åtgärder

Respektive verksamhet ska senast den 31 oktober till Planeringsenheten inkomma med en plan för aktiviteter och åtgärder inom ramen för detta besluts insatser, där berörd verksamhet tilldelats medel. Planeringsenheten meddelar anvisningar och former för denna redovisning. Planen ska även omfatta aktiviteter som ingick i delbeslut 1. En övergripande plan för aktiviteter och åtgärder avseende insatser i delbeslut 1 ska också lämnas till Planeringsenheten senast den 10 september inför redovisning till Universitetsstyrelsens sammanträde den 6 oktober.

Fördelning per mottagande verksamhet

Mottagande verksamhet		2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Humanistisk fakultet	Delbeslut 1+2:	1 183 tkr	6 118 tkr	6 118 tkr	6 118 tkr	3 536 tkr	23 074 tkr
	Delbeslut 1:	1 183 tkr	3 037 tkr	3 037 tkr	3 037 tkr	1 855 tkr	12 149 tkr
	Delbeslut 2:	0 tkr	3 081 tkr	3 081 tkr	3 081 tkr	1 681 tkr	10 925 tkr
Samhällsvetenskaplig fakultet	Delbeslut 1+2:	2 690 tkr	8 194 tkr	8 194 tkr	8 194 tkr	5 504 tkr	32 776 tkr
	Delbeslut 1:	2 690 tkr	7 121 tkr	7 121 tkr	7 121 tkr	4 431 tkr	28 485 tkr
	Delbeslut 2:	0 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	4 291 tkr
Medicinsk fakultet	Delbeslut 1+2:	3 787 tkr	11 075 tkr	11 075 tkr	11 075 tkr	7 288 tkr	44 302 tkr
	Delbeslut 1:	3 787 tkr	9 746 tkr	9 746 tkr	9 746 tkr	5 959 tkr	38 985 tkr
	Delbeslut 2:	0 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	5 317 tkr
Teknisk-naturvetenskaplig fakultet	Delbeslut 1+2:	3 327 tkr	9 577 tkr	9 577 tkr	9 577 tkr	6 250 tkr	38 307 tkr
	Delbeslut 1:	3 327 tkr	8 460 tkr	8 460 tkr	8 460 tkr	5 132 tkr	33 838 tkr
	Delbeslut 2:	0 tkr	1 117 tkr	1 117 tkr	1 117 tkr	1 118 tkr	4 469 tkr
Lärarhögskolan	Delbeslut 1+2:	545 tkr	1 636 tkr	1 636 tkr	1 636 tkr	1 090 tkr	6 542 tkr
	Delbeslut 1:	545 tkr	1 636 tkr	1 636 tkr	1 636 tkr	1 090 tkr	6 542 tkr
	Delbeslut 2:	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr
Umeå universitetsbibliotek	Delbeslut 1+2:	250 tkr	1 500 tkr	2 895 tkr	2 895 tkr	2 645 tkr	10 185 tkr
	Delbeslut 1:	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr	0 tkr
	Delbeslut 2:	250 tkr	1 500 tkr	2 895 tkr	2 895 tkr	2 645 tkr	10 185 tkr
Universitetsförvaltningen	Delbeslut 1+2:	13 584 tkr	13 320 tkr	13 320 tkr	13 320 tkr	8 320 tkr	61 865 tkr
	Delbeslut 1:	12 084 tkr	2 770 tkr	2 770 tkr	2 770 tkr	2 770 tkr	23 165 tkr
	Delbeslut 2:	1 500 tkr	10 550 tkr	10 550 tkr	10 550 tkr	5 550 tkr	38 700 tkr
Universitetsgemensamt	Delbeslut 1+2:	5 672 tkr	23 987 tkr	24 487 tkr	24 487 tkr	19 317 tkr	97 950 tkr
	Delbeslut 1:	2 172 tkr	8 187 tkr	8 187 tkr	8 187 tkr	6 017 tkr	32 750 tkr
	Delbeslut 2:	3 500 tkr	15 800 tkr	16 300 tkr	16 300 tkr	13 300 tkr	65 200 tkr
Totalt	Delbeslut 1+2:	31 039 tkr	75 407 tkr	77 302 tkr	77 302 tkr	53 950 tkr	315 000 tkr
	Delbeslut 1:	25 789 tkr	40 957 tkr	40 957 tkr	40 957 tkr	27 255 tkr	175 915 tkr
	Delbeslut 2:	5 250 tkr	34 450 tkr	36 345 tkr	36 345 tkr	26 695 tkr	139 085 tkr

Bilaga

I enlighet med bifogad tabellbilaga till detta beslut framgår specificerad fördelning per år för respektive mottagande verksamhet.



UMEÅ UNIVERSITET

Tabellbilaga (mottagande verksamheter), delbeslut 2

Stärkt pedagogisk utveckling, stöd och tillgänglighet

Mottagande verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Humanistisk fakultet	0 tkr	2 600 tkr	2 600 tkr	2 600 tkr	1 200 tkr	9 000 tkr
Universitetsbiblioteket	250 tkr	1 500 tkr	2 895 tkr	2 895 tkr	2 645 tkr	10 185 tkr
Universitetsförvaltningen	1 000 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	0 tkr	7 000 tkr
Totalt delbeslut 2:	1 250 tkr	6 100 tkr	7 495 tkr	7 495 tkr	3 845 tkr	26 185 tkr

Satsning på digitalisering

Mottagande verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Universitetsförvaltningen	0 tkr	3 250 tkr	3 250 tkr	3 250 tkr	1 250 tkr	11 000 tkr
Universitetsgemensamt (för senare fördelning)	3 000 tkr	8 000 tkr	8 000 tkr	8 000 tkr	5 000 tkr	32 000 tkr
Totalt delbeslut 2:	3 000 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	11 250 tkr	6 250 tkr	43 000 tkr

Satsning på infrastruktur

Mottagande verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Universitetsförvaltningen	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr	2 500 tkr
Universitetsgemensamt	0 tkr	5 000 tkr	5 500 tkr	5 500 tkr	5 500 tkr	21 500 tkr
Totalt delbeslut 2:	500 tkr	5 500 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	6 000 tkr	24 000 tkr

Stärka synlighet och varumärke

Mottagande verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Universitetsförvaltningen	0 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	2 000 tkr	1 000 tkr	7 000 tkr
Universitetsgemensamt	0 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	1 800 tkr	7 200 tkr
Totalt delbeslut 2:	0 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	3 800 tkr	2 800 tkr	14 200 tkr

Andra insatser

Mottagande verksamhet	2021	2022	2023	2024	2025	Totalt
Humanistisk fakultet	0 tkr	481 tkr	481 tkr	481 tkr	481 tkr	1 924 tkr
Samhällsvetenskaplig fakultet	0 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	1 073 tkr	4 291 tkr
Medicinsk fakultet	0 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	1 329 tkr	5 316 tkr
Teknisk-naturvetenskaplig fakultet	0 tkr	1 117 tkr	1 117 tkr	1 117 tkr	1 117 tkr	4 468 tkr
Universitetsgemensamt	500 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	1 000 tkr	4 500 tkr
Universitetsförvaltningen	0 tkr	2 800 tkr	2 800 tkr	2 800 tkr	2 800 tkr	11 200 tkr
Totalt delbeslut 2:	500 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	7 800 tkr	31 700 tkr