# Vision och strategier för 2020-2025

## Det här är Umeå universitet

Umeå universitet är ett starkt lärosäte med bred verksamhet. Universitetet präglas av öppenhet, samarbete och nytänkande. Våra sammanhållna campus främjar medarbetares och studenters möten, kunskapsutbyte och samarbete över vetenskapsgränserna. Närheten skapar en dynamisk och öppen kultur. Vi gläds åt varandras framgångar. Vi kallar det Umu-andan.

Våra studenter och medarbetare breddar och berikar vetenskapssamhället. De gör oss världsledande inom flera områden. Forskningsresultat skapar mervärden och nyttiggörs till exempel genom innovationer, nya tjänster och patent. Vi är och uppfattas som en attraktiv samarbetspartner. Vi förser den norra regionen, Sverige och världen med välutbildad arbetskraft. Universitetet drar aktivt fördel av sitt läge i Norrland och den arktiska regionen med dess föränderliga kultur, miljö, klimat och samhälle. Det ger oss unika möjligheter att bidra med ny kunskap.

Umeå universitet är den främsta resursen för Sverige och regionen genom att hålla hög kvalitet i allt vi gör. Vi blir starkare genom att bygga på det vi har och utveckla vår förmåga att skapa, utveckla och förmedla kunskap, inte genom att fortsätta växa. Med Umu-andan och de akademiska värden som kännetecknar vårt universitet som fundament, finns en genuin vilja till förändring och ständiga förbättringar. Vi ska fortsätta bygga vår framtid på den grunden.

## Umeå universitet i framtiden

### Umeå universitet tar framtidsansvar

Umeå universitet tar ansvar för samhälle och framtid. Vi tar intryck och ger avtryck. De globala samhällsutmaningarna i Agenda 2030 utgör en drivkraft och inspiration för frågor vi ställer oss och för ny kunskap som vi skapar, utvecklar och nyttiggör. Genom etiskt förankrad och forskningsbaserad kunskap bidrar universitetet till ett samhälle som står bättre rustat att möta rådande och framtida samhällsutmaningar, såväl globala som lokala. Frågor om hållbarhet är särskilt viktiga.

Ett av Umeå universitets viktigaste avtryck i samhället är mångfalden av studenter som väljer att utbilda sig hos oss. Här får de möjlighet att utveckla sin potential för att efter examen förverkliga sina drömmar och i Umeå universitets anda utmärka sig i de miljöer de kommer till. Vi uppmuntrar dessa och andra individer att senare i livet återvända till universitetet för att dela med sig av sina erfarenheter och för att tillägna sig nya kunskaper.

Ett systematiskt kvalitetsarbete utvecklar och genomsyrar all verksamhet.

### Kunskapsutveckling i samspel

Vid Umeå universitet drivs vetenskap och bildning ständigt framåt. Studenter och medarbetare inom all verksamhet genererar tillsammans nya idéer och ny kunskap. Forskning stärker utbildning. Utbildning stärker forskning. Vi verkar som en helhet genom att använda våra resurser effektivt och ändamålsenligt. Vi har en inkluderande kultur där jämställdhet, mångfald, och lika villkor är en självklarhet.

Umeå universitets ämnes- och kunskapsbredd i kombination med vår tradition av samarbete över gränserna ger oss fördelar och försprång. Tack vare detta kan vi genomföra förändringar och ha handlingsberedskap för att göra satsningar på områden som vi identifierar som särskilt angelägna.

Umeå universitet har nära samarbeten med strategiskt utvalda lärosäten i världen. Vi har flera djupa och långsiktiga relationer med näringsliv och offentlig sektor. Samverkan bedrivs där den skapar mervärden för omvärlden och där den stärker vår egen kunskapsutveckling. Genom att matcha våra egna styrkor, utmaningar och behov med regionens aktörer, fortsätter vi utveckla norra Sverige som kunskapsregion.

### Konkurrenskraft och stolthet

Umeå universitet möter de ökade kraven på konkurrenskraft som globaliseringen medför. Vi har en stark position i Sverige och i världen. Framgångsrika medarbetare och motiverade studenter väljer Umeå universitet tack vare vår akademiska och kreativa miljö, den kultur, infrastruktur och höga pedagogiska kvalitet vi erbjuder. Trygghet, tillit och förtroende skapar förutsättningar för driv och mod och det risktagande som är nödvändigt för kunskapsgenombrott. Universitetet utvecklar kunskap baserad på vetenskap av högsta kvalitet vilket återspeglas i vår förmåga att attrahera de mest lovande studenterna och forskarna, erhålla externa medel samt i vårt genomslag inom och utom akademin. Vi satsar på lovande och nytänkande miljöer som kan ta sig an angelägna utmaningar med sikte på en hållbar framtid.

Vår identitet och synlighet skapas gemensamt av våra framgångsrika medarbetare, studenter och alumner. Vi är efterfrågade och med självförtroende tar vi plats på den nationella och internationella arenan. Vi har goda nätverk och är inflytelserika i externa organ där strategiska frågor diskuteras och beslut fattas. Ökad autonomi ger oss rådighet att göra långsiktiga och strategiska prioriteringar. Vi gör det med förtänksamhet och djärvhet. Vi bygger på våra styrkor.

Studenter, medarbetare och våra samarbetspartner bidrar till vår vision genom att förvissa sig om att det vi gör i morgon är ännu bättre än det vi gör idag.

Vi är Umeå universitet!

## Umeå universitets väg framåt

Umeå universitets vision beskrivs i tre huvudområden.

**Umeå universitet tar framtidsansvar**

**Kunskapsutveckling i samspel**

**Konkurrenskraft och stolthet**

Visionen innebär utmaningar och möjligheter. För att göra visionen till verklighet konkretiseras den i strategier och aktiviteter som syftar till att attrahera, utveckla och skapa förutsättningar för medarbetare och studenter.

Umeå universitet når sin vision genom att

* Mångfald ses som en tillgång och jämställdhet integreras i verksamhetens planering, beslut och genomförande.
* Utveckla våra campus för att främja kunskapsutbyte och samarbete.
* Erbjuda attraktiva miljöer och infrastrukturer av högsta klass.
* Utveckla stöd och service som underlättar och medverkar till att forskning och utbildning bedrivs i framkant.
* Skapa förutsättningar för ledarskap som driver kvalitet och inspirerar medarbetare till utveckling.
* Rekrytera de mest framgångsrika och lovande medarbetarna.
* Öka vår förmåga att samverka regionalt, nationellt och internationellt.
* Erbjuda utbildning inom områden där vi bedriver forskning av hög kvalitet.
* Alla lärare och forskare medverkar i såväl forskning som utbildning.
* Utveckla utbildningsformer som möter olika behov.
* Underlätta ämnesöverskridande samarbeten.
* Integrera globala hållbarhetsmål i universitetets verksamhet.